



Solar A/S Generalforsamling

19. marts 2021

solar

DAGSORDEN

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning
3. Godkendelse af årsrapport
4. Anvendelse af overskud
5. Forslag fra bestyrelsen
6. Godkendelse af vederlagsrapport
7. Forslag til bestyrelsens vederlag
8. Valg af medlemmer til bestyrelsen
9. Valg af revisor
10. Bemyndigelse til dirigenten
11. Eventuelt



Bestyrelsens beretning

JENS BORUM, BESTYRELSESFORMAND



Bestyrelsens beretning

Stærk EBITA-performance – EBITA-margin øget til 4,0%

2020

Omsætning
DKK mio.

11.465

EBITA
DKK mio.

455

EBITA
Margin

4,0

2019

Omsætning
DKK mio.

11.679

EBITA
DKK mio.

360

EBITA
Margin

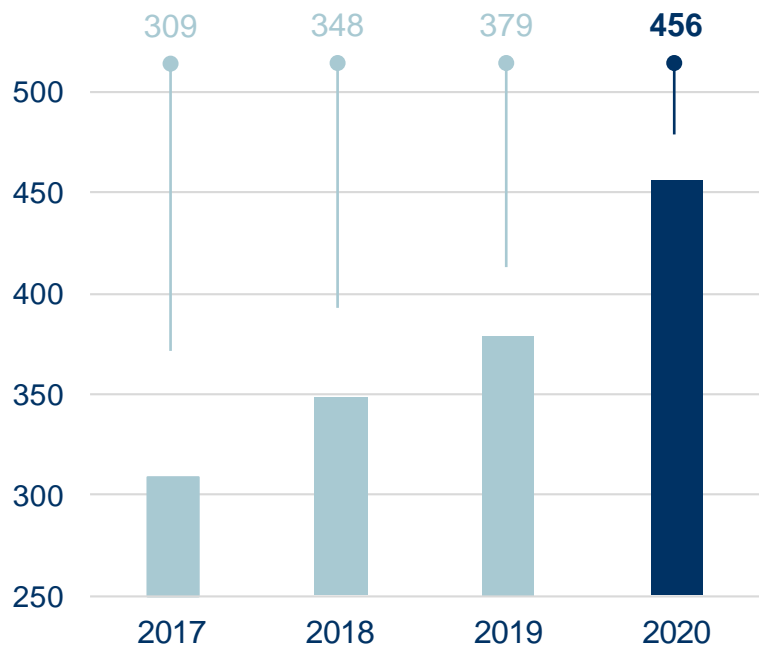
3,1

BESTYRELSENS BERETNING

FRA 2017-2020 STEG EBITA FOR CORE BUSINESS MED DKK 147 MIO.

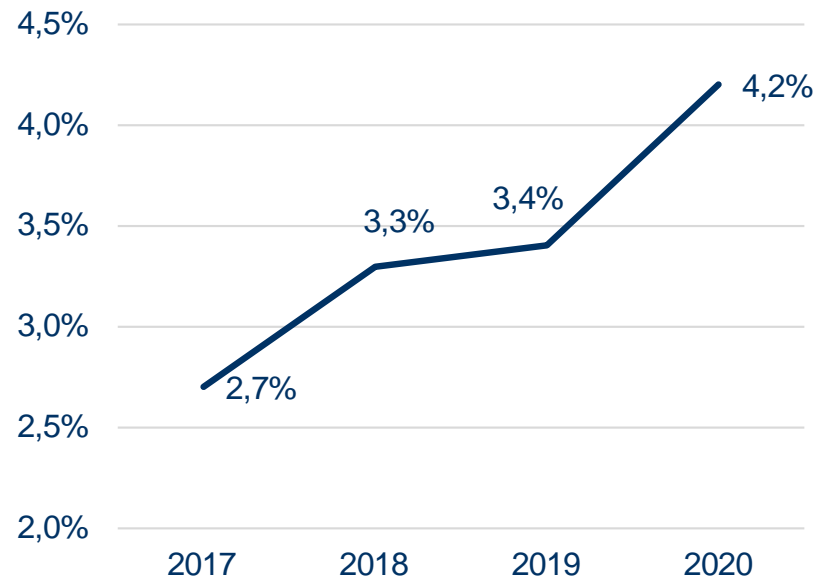
CORE BUSINESS, EBITA 2017-2020

DKK million



CORE BUSINESS, EBITA margin 2017-2020

DKK million



BESTYRELSENS BERETNING

OPFØLGNING PÅ 2020



Salg af BIMObject

- Aktiebeholdningen i BIMObject blev solgt for DKK 237 mio.
- Solar købte aktierne for DKK 172 mio. i H1 2017

Digital excellence

For Solars mobile-app modtog vi ved Danish Digital Awards:

- Guld i kategorien Commerce
- Sølv i kategorien Customer experience



Bedre end forventet

- Øget konceptsalg
- Effekt af Better Business initiativer
- Ekstraordinære prisstigninger i Norge
- Reducerede omkostninger

Som forventet

- Implementering af AutoStore i Holland
- SAP eWM-implementering i Danmark, Norge og Holland

Svagere end forventet

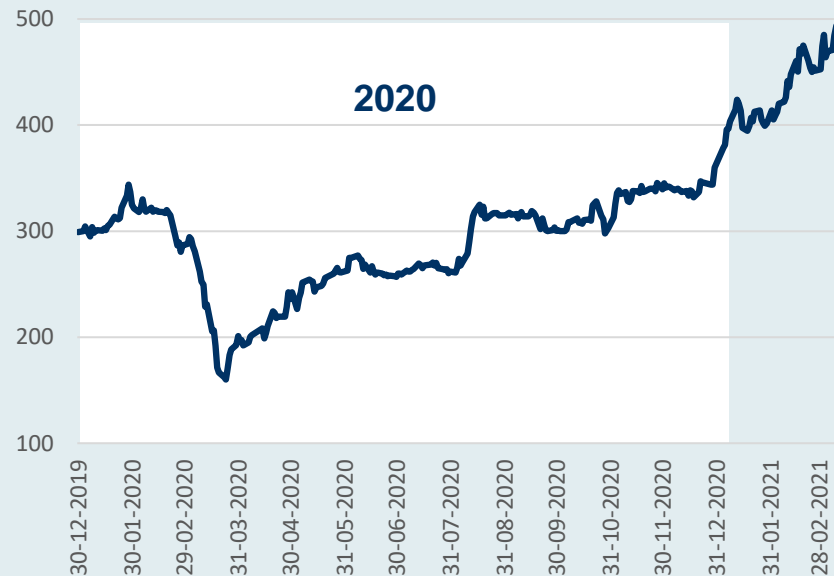
- Omsætning i dele af kerneforretningen
- Reduceret omsætning i dele af industrien (især Marine & Offshore)

BESTYRELSENS BERETNING

AKTIEN GAV ET AFKAST PÅ CA. 20%

- I 2020 udbetalte vi DKK 14,00 i udbytte pr. aktie svarende til i alt DKK 102 mio.
- I 2020 leverede Solar et samlet aktionærafkast inklusiv udbytte på ca. 25%
- I 2021 indstilles det til generalforsamlingen, at der udbetales DKK 28,00 i udbytte pr. aktie svarende til i alt DKK 204 mio.
- Solar ambition er at betale et attraktivt udbytte til vores aktionærer

Solars aktiekurs steg fra 299 til 360 i 2020



BESTYRELSENS BERETNING

FOKUSOMRÅDER 2021

Core+

- Øget konceptsalg
- Klima & energi - Grønne forretningsmuligheder
- Øget industrisalg
- Øget trade

Opfølgning

- Projekt Better Business – trimning af produktsortiment
- Stram omkostningsstyring
- Digitalisering

Investering

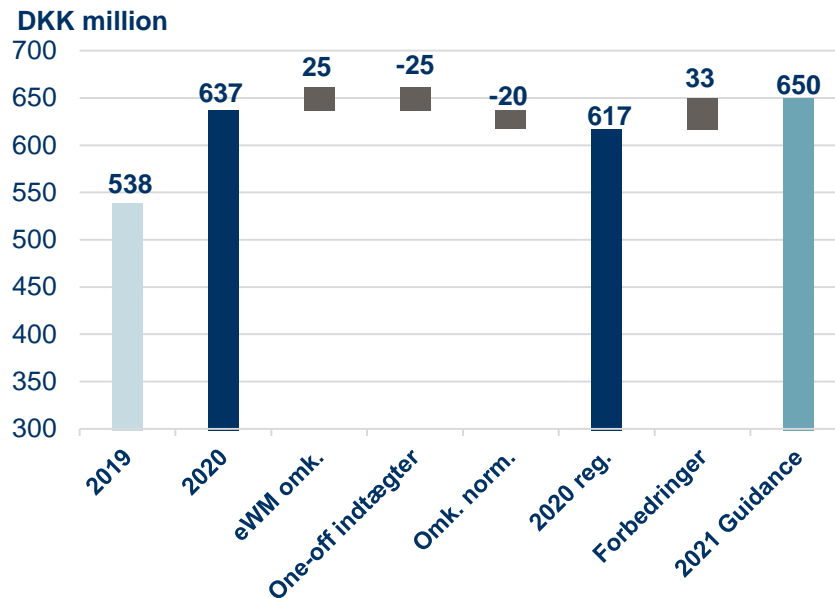
- Udvidelse af centrallager i Vejen

BESTYRELSENS BERETNING

EBITDA PÅ I ALT DKK 650 MIO. OG OMSÆTNING PÅ DKK 11.550 MIO.

EBITDA-guidance på DKK 650 mio. svarende til en EBITA-guidance på DKK 465 mio.

- Forventet omsætning ca. DKK 11,55 mia. svarende til en organisk vækst på ca. 0%.
- Better Business-projektet forventes at reducere omsætningen med ca. DKK 200 mio. Reguleret herfor forventer vi en underliggende organisk vækst på ca. 2%.
- Forventet EBITDA på ca. DKK 650 mio. svarende til EBITA på DKK 465 mio.
- Reel forbedring af EBITDA på DKK 33 mio. efter korrektion for omkostninger til eWm, normaliserede omkostninger og engangsindtægter.



Udvidelse af lageret i Vejen

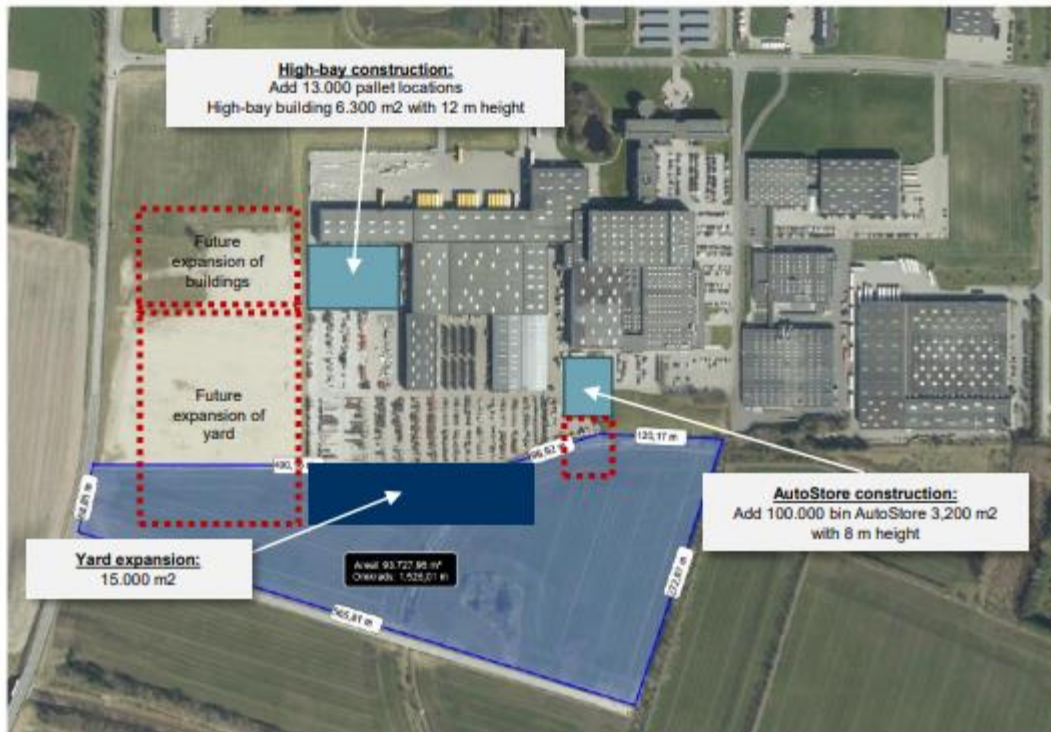
JENS ANDERSEN, CEO



BESTYRELSENS BERETNING

UDVIDELSE AF LAGERET I VEJEN

Oversigt over lageret i Vejen



Udvidelsen omfatter

- **3.500 nye pallepladser** i det eksisterende lager
- **13.000 pallepladser**, der håndteres i en halvautomatisk løsning i et nyt højlager
- **Håndtering af langgods** i nyt højlager
- **100.000 kasser og 125 robotter** i et AutoStore-system til 38.000 SKU'er (småvarer)
- **26 nye plukkestationer og 8 pakkemaskiner** – 4 kassefoldere og 4 kasselukkere
- **15.000 m² ekstra udendørsareal**
- **Op til 91.000 m² ekstra udstykning**
- **Arbejds miljø** – Reducere tunge løft/støj
- **Bæredygtighed** – Reducere forbrug / egen produktion
- **Biodiversitet** – Projekt med Vejen Kommune

BESTYRELSENS BERETNING

LAGERET I VEJENS FREMTIDIGE TEKNOLOGI

AutoStore og pakkemaskine



Begyndelsen på en ny strategi

JENS ANDERSEN, CEO



Fire strategiske fokusområder →

1. KONCEPTER

Vækst i konceptandelen på tværs af alle kundesegmenter

2. KLIMA OG ENERGI

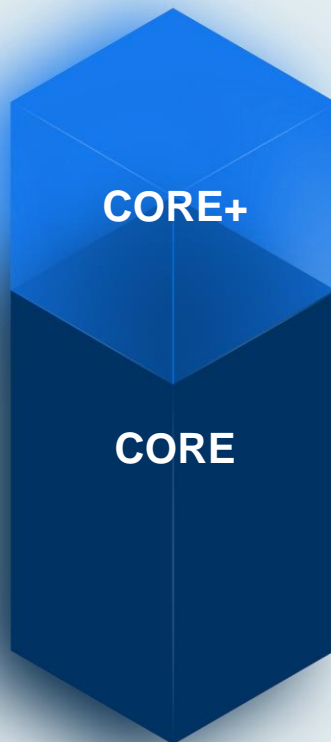
Fokus på klima- og energiløsninger i alle segmenter

3. INDUSTRI

Blive den foretrukne leverandør til fire udvalgte industrisegmenter

4. TRADE

Vækst af Trade-segmentet med fokus på detail- og e-handelskunder

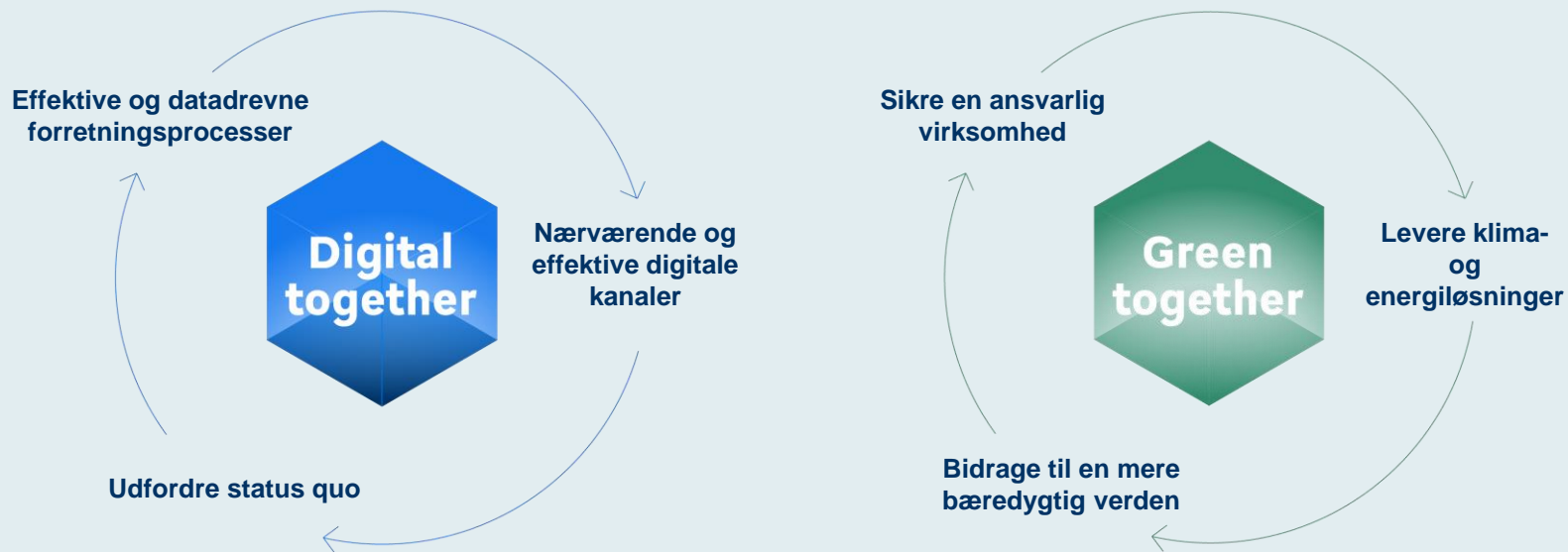


← To megatrends

DIGITALT

GRØNT

Solar i 2023: et *Digitalt* og *Grønt* Sourcing- & serviceselskab, der øger kundernes produktivitet



Digitalt og Grønt går hånd i hånd med produktivitet og omkostningseffektivitet – hvilket gør os stronger together!



CORE+ KONCEPTER

solar

Vores koncepter afspejler vores dybe indsigt i kundernes behov inden for Installation, Industri og Trade. Alle segmenter, hvori vi ønsker at spille en væsentlig rolle, understøttes af et Solar-koncept. Grundlæggende styrker koncepterne vores indkøb samt understøtter det serviceledede salg af produkter fra vores strategiske leverandører.

Fra Core ...

Vi har allerede udvidet og efterprøvet vores konceptportefølje...

...til Core+

Nu udvider vi konceptandelen på tværs af alle markeder med vægt på digitalt og grønt, såsom digitalt konceptsalg og dokumentation for bæredygtighed.



CORE+ KLIMA & ENERGI

Solar er allerede godt etableret inden for salg af grønne produkter og bæredygtige løsninger og sigter mod at vokse betydeligt i de kommende år. Dette gælder især inden for varmepumper, ladestandere, solceller og energilagring samt hjælpe til at uddanne fremtidens installatører på Solar Skolen.

Fra Core ...

Vi er allerede fokuseret på produktsalg og har opbygget en ekspertise inden for salg af løsninger.

...til Core+

Nu vil vi etablere Solar som en værdiskabende forhandler og indkøbspartner inden for udvalgte grønne markedsområder og bæredygtige løsninger. Samtidig vil vi investere i bæredygtig drift, energieffektivitet samt reduktion af emballage og affald.





CORE+
INDUSTRI

solar

Vi kender industrisegmentet. Vi har længe serviceret udvalgte undersegmenter baseret på vores dybe branchekendskab. Industrikunder værdsætter bredden og dybden af vores produktsortiment, vores strategiske rådgivning samt vores integrerede, digitale services. Alt dette fører til langsigtede kontraktforhold. Disse er strategiske partnerskaber baseret på vores fælles evne til at skabe løbende forbedringer og produktivitetsevner.

Fra Core...

Vi har allerede taget de første skridt i et regionalt salgs-setup og et value proposition, som er bygget op omkring et fokus på de totale omkostninger.

...til Core+

Nu vil vi integrere den regionale salgstilgang dybere ind i infrastruktur, MRO, OEM og Offshore & Marine, hver med et unikt value proposition og et tydeligt fokus på digitalt og grønt.

Et stort og voksende kundesegment, der indeholder DIY og e-tailers, henter ikke længere deres materialer hos traditionelle grossister. Med vores digitale forretningsmodel, brede og specialiserede sortiment, især inden for energieffektivitet og bæredygtighed, kan disse kunder tiltrækkes gennem en proaktiv salgstilgang.

Fra Core...

Vi har fokuseret på en lokal tilgang og initiativer på de enkelte markeder og derved serveret vores kunder på den bedst mulige måde.

...til Core+

Nu vil vi anvende "best practice" på tværs af vores markeder med vægt på opsøgende salg samt digital selvbetjening og grønne løsninger.





KONCEPTER

25%

ANDEL AF OMSÆTNINGEN



KLIMA & ENERGI

5%

GENNEMSNITLIG ÅRLIG VÆKSTRATE FOR
VORES STRATEGIPERIODE



INDUSTRI

30%

ANDEL AF OMSÆTNINGEN



TRADE

5%

GENNEMSNITLIG ÅRLIG VÆKSTRATE FOR
VORES STRATEGIPERIODE

FINANSIELLE & IKKE-FINANSIELLE MÅL

≥6%

EBITDA-MARGIN

≥17%

ROIC EFTER SKAT

1.5-3.0x

GEARING
(NIBD/EBITDA)

70%

E-BUSINESSANDEL
SVARENDE TIL ≈ DKK 8 mia.

ENVIRONMENT, SOCIAL & GOVERNANCE

- Forøge kønsdiversiteten på ledelsesniveau
- Al elektricitet til Solars bygninger kommer fra vedvarende energi
- Installere PV-udstyr på alle Solar-ejede lokationer og ladestandere på alle større Solar-lokationer
- Gennemføre træning af 2.000 deltagere i vedvarende energiløsninger på Solar skolen
- Yderligere ESG-mål lanceres i løbet af 2021

Regnskab 2020

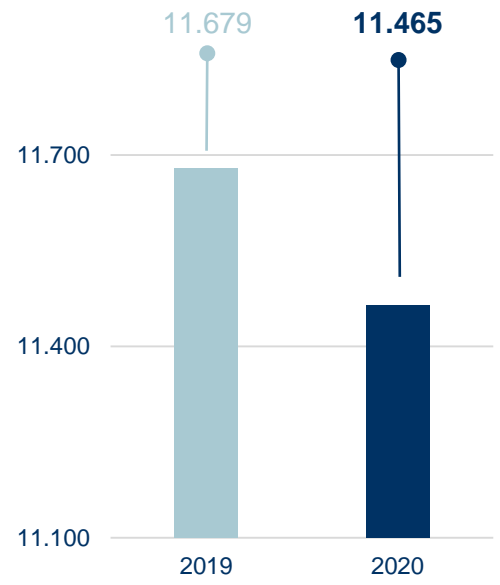
MICHAEL H. JEPPESEN, CFO

REGNSKAB 2020

STIGNING I EBITA. EBT PÅVIRKET AF SALGET AF BIMOBJECT

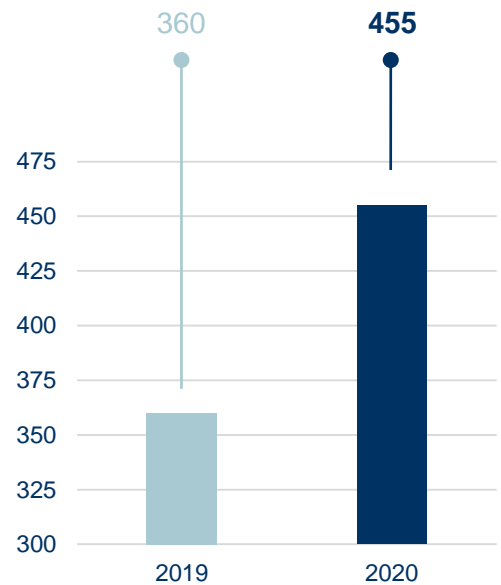
Omsætning

DKK mio.



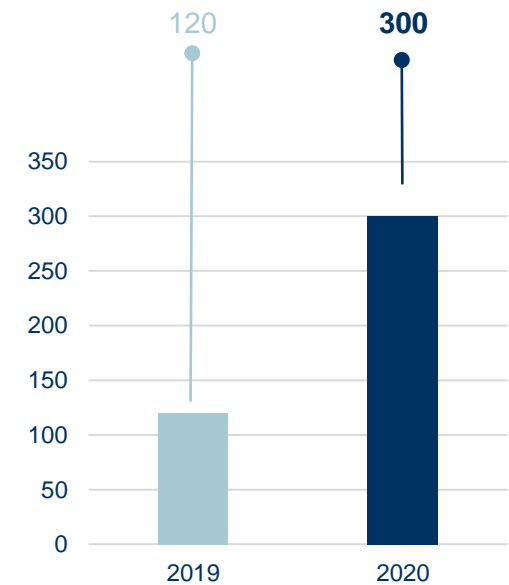
EBITA

DKK mio.



EBT

DKK mio.



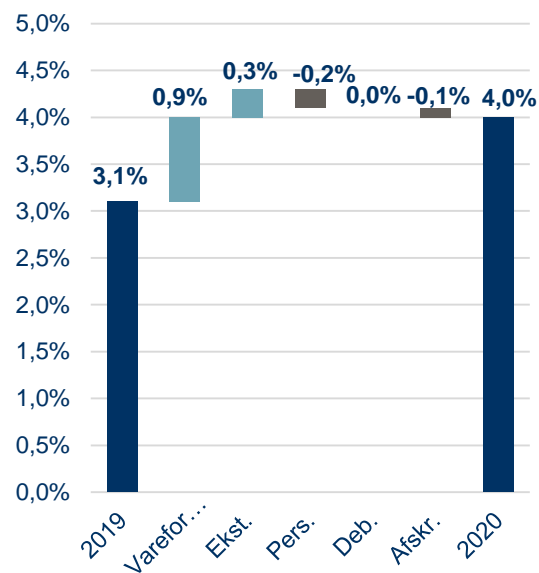
REGNSKAB 2020

MERE END 25% STIGNING I EBITA SVARENDE TIL DKK 95 MIO.

EBITA margin steg til 4,0%

- Negativ organisk vækst pga. fravalg af omsætning med lav bruttoavance og reduceret efterspørgsel som følge af COVID-19.
- Stigning i bruttoavance som følge af projekt Better Business, øget salg af koncepter og ekstraordinære prisstigninger.
- EBITA var påvirket af engangsindtægter på DKK 25 mio. vedrørende ekstraordinære prisstigninger, yderligere kompensation fra leverandører og forlig med den tidligere ejer af MAG45.

Udvikling i EBITA margin



Solar Group

	2020	2019
Omsætning, DKK mio.	11.465	11.679
Omsætningsvækst, %	-1,8	5,2
Reg. organisk vækst, %	-2,0	4,9
Bruttofortj., DKK mio.	2.405	2.353
Bruttoavance	21,0	20,1
EBITA, DKK mio.	455	360
EBITA margin	4,0	3,1

REGNSKAB 2020

SÆRLIGE FORHOLD PÅVIRKEDE REGNSKABET

Salg af Solars aktier i BIMobject

- I Q4 solgte Solar sin aktiebeholdning i BIMobject for i alt SEK 333 mio. (DKK 237 mio.).
- Gevinst ved salget udgjorde DKK 23 mio. baseret på en bogført værdi pr. 30. September 2020 på DKK 214 mio.
- Derudover blev tidligere tilbageført nedskrivning på BIMobject på DKK 86 mio. tilbageført.

Resultat før skat (EBT) påvirket af særlige poster

- EBT var både i 2020 og 2019 påvirket af særlige poster.
- Værdiregulering af associerede virksomheder hovedsageligt vedrørende BIMobject.
- Nedskrivninger:
 - Goodwill & kundelister
 - Software

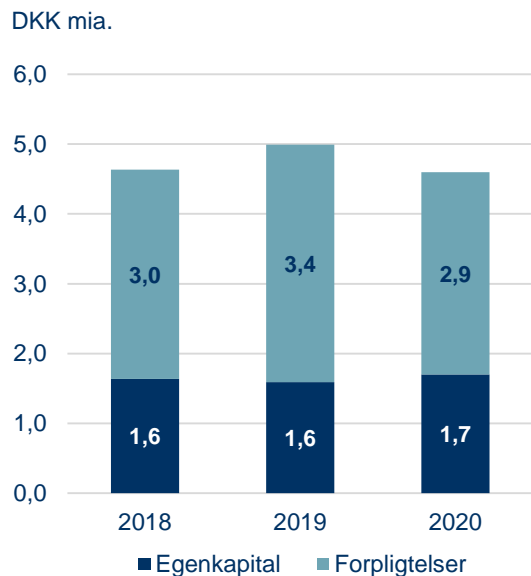
EBT reguleret for særlige poster steg med DKK 104 mio.

	2020	2019
EBT	300	120
Værdireg. associerede	-104	86
EBT reg. for effekt fra associerede	196	206
Nedskrivn. andre immat. anlægsaktiver	10	21
Nedskrivn. goodwill og kundelister	129	4
EBT reguleret	335	231

REGNSKAB 2020

BALANCEN REDUCERET BL.A. PGA. PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKT.

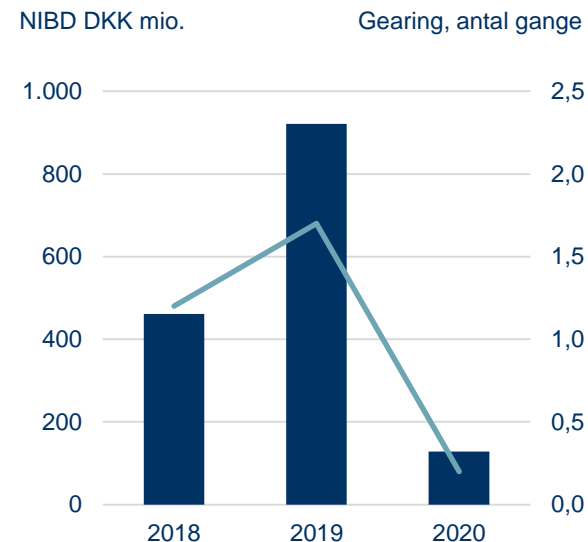
Balancesummen reduceret med DKK 383 mio.



Balancesum og gearing reduceret

- Balancesummen udgjorde DKK 4,6 mia.
- Soliditet på 37%
- Ultimo 2020 udgjorde rentebærende gæld, netto DKK 128 mio.
- Ultimo 2020 arbejdskapital reduceret til 9,7% fra 11,0%
- Frasalg af BIMobject
- Gearing på 0,2 gange EBITDA

Gearing reduceret med 1,5 gange EBITDA

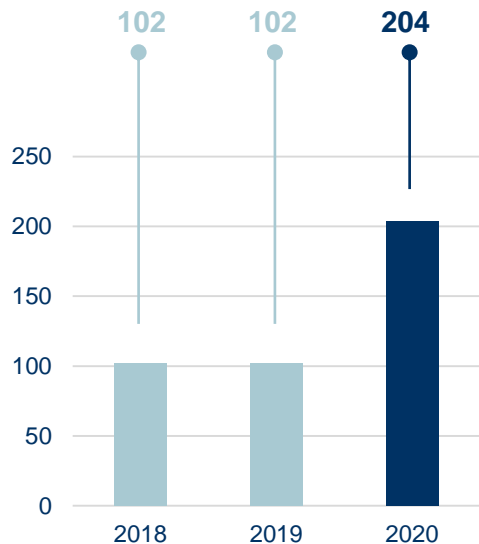


REGNSKAB 2020

ANVENDELSE AF OVERSKUD. FORSLAG OM UDBYTTE FOR DKK 204 MIO.

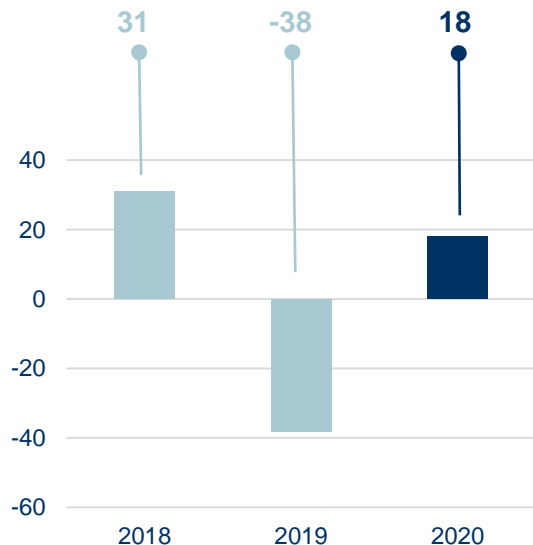
Udbytte

DKK mio.



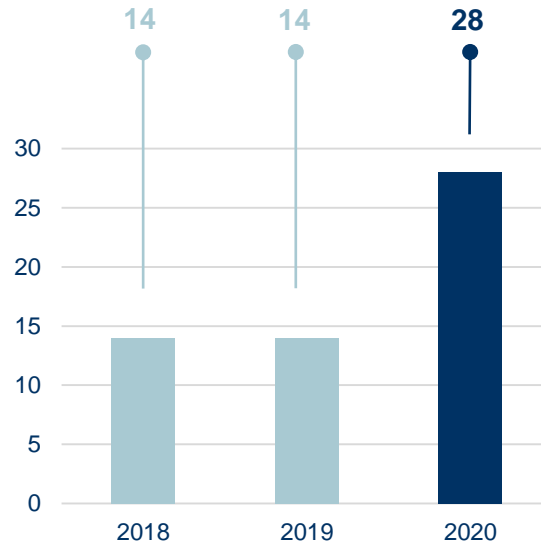
Overført resultat

DKK mio.



Udbytte pr. aktie

DKK



Forslag fra bestyrelsen

BO HOLSE, DIRIGENT

FORSLAG FRA BESTYRELSEN

BEMYNDIGELSER TIL BESTYRELSEN

Ekstraordinært udbytte

- Bestyrelsen foreslår, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at træffe beslutning om udlodning af ekstraordinært udbytte med indtil DKK 15,00 pr. aktie.

Erhvervelse af egne kapitalandele

- Bestyrelsen foreslår endvidere, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve egne kapitalandele mod vederlag. Bemyndigelsen foreslås givet til erhvervelse af indtil 10% af selskabskapitalen, og således at vederlaget skal ske til den gældende børskurs plus/minus 10%.

GODKENDELSE AF VEDERLAGSRAPPORT

Godkendelse af selskabets Vederlagsrapport 2020

- Vejledende afstemning om den af bestyrelsen udarbejdede vederlagsrapport om aflønning af medlemmerne af bestyrelsen og direktionen i 2020.



FORSLAG TIL BESTYRELSENS VEDERLAG

Forslag til bestyrelsens vederlag

- Bestyrelsen foreslår, at bestyrelseshonoraret i 2020 udgør uændret DKK 200.000.
- Formanden for bestyrelsen modtager tredobbelt honorar, mens næstformanden for bestyrelsen og formanden for revisionsudvalget modtager halvanden gange honorar for deres udvidede bestyrelsesopgaver.

VALG AF MEDLEMMER TIL BESTYRELSEN

NOMINERINGSUDVALGET FORESLÅR

Nyvalg af Michael Troensegaard Andersen (f. 1961)

- CEO for H+H International A/S siden april 2011. Tidligere topledelsesposter hos Trelleborg AB, Alto (nu del af Nilfisk), Incentive A/S og Lundbeck A/S.
- Stået i spidsen for succesfuld strategisk, strukturel og organisatorisk transformation. Bred erfaring fra ledelsesposter inden for forskellige fag- og forretningsområder. Via sin position hos H+H International A/S opnået dybtgående kendskab til den europæiske byggeindustri og byggematerialeindustri.
- M.Sc. i Mechanical Engineering fra DTU (1987) og HD i regnskab fra CBS (1988).



VALG AF MEDLEMMER TIL BESTYRELSEN

NOMINERINGSUDVALGET FORESLÅR

Genvalg af de nuværende bestyrelsesmedlemmer



Morten Chrono



Peter Bang



Louise Knauer



Jesper Dalsgaard



Jens Borum

VALG AF REVISOR

I overensstemmelse med anbefalingen fra revisionsudvalget foreslår bestyrelsen valg af Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, som ny revisor for selskabet.

- I henhold til vedtægternes § 18.1 skal der vælges en statsautoriseret revisor, der fungerer, indtil en generalforsamling vælger en ny.
- I løbet af sommeren 2020 har Solar gennemført en udbudsproces om revisionsydelser. Udbudsprocessen blev varetaget af revisionsudvalget og gennemført i overensstemmelse med gældende ret. Tre revisionsfirmaer har budt på opgaven.
- Baseret på en grundig evaluering af de modtagne forslag samt møder med de tre bydende revisionsvirksomheder besluttede revisionsudvalget at anbefale, at Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, vælges som ny revisor.
- Revisionsudvalget har fundet, at Deloitte er den kandidat, der bedst imødekommer og opfylder udvælgelseskriterierne fastsat i udbudsmaterialet og samtidig besidder de nødvendige og tilstrækkelige kvalifikationer og kompetencer for at udfylde rollen som revisor for selskabet.
- Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.

FORSLAG FRA BESTYRELSEN

DIRIGENT

Bemyndigelse til dirigenten

- Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten (med substitutionsret) til at anmelde de anmeldelsespligtige beslutninger truffet af generalforsamlingen til Erhvervsstyrelsen samt til at foretage korrektioner i de dokumenter, som er udarbejdet i forbindelse med disse beslutninger, i det omfang Erhvervsstyrelsen måtte kræve dette for at gennemføre registrering af beslutningerne.

EVENTUELT

EVENTUELT BESTYRELSESMEDLEM FRATRÆDER

Jens Peter Toft

- 2009 - Medlem af bestyrelsen
- 2012 - Medlem af revisionsudvalget
- 2014 - Formand for revisionsudvalget

