



*stronger together*

# 2015

## Generalforsamling

---

**Jens Borum, bestyrelsesformand**

**Anders Wilhelm, koncernchef**

**Michael H. Jeppesen, koncernøkonomidirektør**

27. marts 2015,  
Solar A/S, Vejen



- 1 Bestyrelsens beretning**

---
- 2 Forelæggelse af årsrapport til godkendelse**

---
- 3 Beslutning om dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport**

---
- 4 Forslag fra bestyrelsen**

---
- 5 Forslag til bestyrelsens vederlag**

---
- 6 Valg af medlemmer til bestyrelsen**

---
- 7 Valg af revisor**

---
- 8 Eventuelt**

---



*stronger together*

# Bestyrelsens beretning

---

Jens Borum, bestyrelsesformand



## 2014 i overordnede tal



DKK mio.	2014	2013
Omsætning	10.252	10.463
EBITA	117	225
Effekt ved salg af Aurora Group	3	-11
Restruktureringsomkostninger	86	38
Solar 8000-omkostninger	13	27
Nedskrivninger til dagsværdi	31	-
Normaliseret EBITA	250	279

## Utilfredsstillende økonomisk resultat i 2014



- Utilfredsstillende økonomisk resultat i 2014 – bl.a. på grund af svag markedsudvikling i Danmark og Holland
- Resultatet er påvirket af høje engangsomkostninger til restruktureringer og nedskrivninger
- Store ændringer i Holland for at servicere vores kunder bedre og reducere omkostningsniveauet

# Ny CEO – ny identitet: Solar – en sourcing- og servicevirksomhed



- Analyse med friske øjne
- Ændringer i Solar Management Team
- Vi definerer os i dag som en sourcing- og servicevirksomhed, hvor fokus er på kundernes behov og adfærd i stedet for den traditionelle grossists meget stærke fokus på leverandører

## Solar Deutschland

- Frasalg af tyske forretningsaktiviteter
- Vores tyske forretning har været underskudsgivende i adskillige år
- Tilbundsgående analyse i løbet af 2014
- Overvejet forskellige strategiske alternativer, herunder frasalg
- Tilbud fra Sonepar indeholdt fornuftig pris og medarbejdere blev sikret arbejde
- Den rigtige beslutning for Solar og i tråd med vores strategi om profitabel vækst

## Integration og optimering

- Integration af Conelgro, Holland, og Claessen, Belgien, i Solar Nederland for at tilgodese kunderne i Conelgro og Claessen og give dem fuld adgang til alle Solars produkter og services.
- Solar Nederlands kunder får adgang til et større filialnetværk.
- Samling og optimering af samtlige back office-funktioner i Alkmaar samt sammenlægning af filialer.
- Optimering af Solar Nederlands supply chain-setup, herunder nedlæggelse af centrallager i Zwolle.
- Integrationen forventes fuldt gennemført inden udgangen af 2015.
- De samlede forretningsaktiviteter i Holland og Belgien er nu under MD Benelux Martin Trampes ledelse.



## Andre betydelige begivenheder



- Med implementeringen i Solar Sverige i juni 2014 har vi afsluttet SAP-projektet og kan udnytte den fælles IT-plattform på vores hovedmarkeder.
- Flytning af koncernhovedsæde fra Kolding til Vejen.

- Udbytte på DKK 7,00 pr. aktie
- Holder muligheder for opkøb åbne til forretningsudvikling og forretningsudvidelse
- Bemyndigelse til udbetaling af ekstraordinært udbytte samt aktietilbagekøb er en standardbemyndigelse for at undgå behov for ekstraordinær generalforsamling

## Fokus

- Forbedret indtjening - optimering
- Udvidelse af platformen - tilkøb
- Sourcing- og servicevirksomhed – en rejse

## Guidance 2015

- Omsætning           DKK 10,0–10,3 mia.
- EBITA                DKK 200-250 mio.

solar

*stronger together*

# Forandring

---

Anders Wilhjelm, koncernchef



# Forandring accelereres



Fra



**YESTERDAY**

**COMMUNICATION**

...til

solar



**TODAY**

# COMMUNICATION

Fra



# INFORMATION



...til



TODAY

# INFORMATION

Fra



...til



TODAY

# TRANSACTION

Fra



**YESTERDAY**

**SHOPPING**

...til



# SHOPPING

# Solars kunder... er en forbruger på arbejde



Krav:

- Transparens
- Relevans
- Convenience
- Produktivitet/effektivitet

# Solar - en sourcing- og servicevirksomhed

## Hvad betyder det?



Vi samarbejder med vores kunder om:

- at samle deres indkøb og forbedre deres sourcing.
- at skabe det bedste tilbud og proaktivt udvikle alternativer.
- at optimere deres produktivitet, optimere transportomkostninger og minimere lagerbeholdning.
- at forbedre deres medarbejderes kompetencer og effektivitet.



\* Professionelle kunder inden for teknisk installation

\*\* Professionelle kunder inden for industrisektoren

- Forretningstransformation – en konsekvens
- Kulturforandring – et krav
- Innovation – en forudsætning
- Udvikling og udvidelse – en nødvendighed
- Lønsom vækst – en enkel strategi





*stronger together*

# Regnskab 2014

---

Michael H. Jeppesen, koncernøkonomidirektør



## Ved årsrapporteringen ændrede Solar præsenteringsvaluta til danske kroner



Forventninger 2014 inkl. Solar Deutschland	€ mio.	DKK mio.
Omsætning	1.500,0	11.188
EBITA	9,0	67
Normaliseret EBITA	27,0	201

## EBITA inkl. Solar Deutschland blev på niveau med forventningerne for 2014



DKK mio.	Forventninger inkl. DE	2014 inkl. DE
Omsætning	11.188	11.184
EBITA	67	67
Normaliseret EBITA	201	206

# Solar Deutschland blev solgt i 2015 og var i Årsrapport 2014 præsenteret som ophørende aktivitet



- I februar 2015 indgik Solar en aftale med Sonepar om salg af aktiverne i Solar Deutschland GmbH.
- Salget blev endeligt gennemført den 16. marts 2015.
- Solar Deutschland er derfor præsenteret som ophørende aktivitet i Årsrapport 2014.
- Der er generelt sket tilretning af resultatopgørelse, pengestrømme og nøgletal vedrørende den ophørende aktivitet i Solar Deutschland.

## Sammenhæng til det offentliggjorte resultat



<b>DKK mio.</b>	<b>2014 inkl. DE</b>	<b>2014 DE</b>	<b>2014 ekskl. DE</b>
Omsætning	11.184	932	10.252
EBITA	67	-50	117
Normaliseret EBITA	206	-44	250

## Resultatet for fortsættende aktiviteter var påvirket af forandringstiltag



<b>DKK million</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Omsætning	10.252	10.463
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2.169</b>	<b>2.282</b>
Omkostninger	-1.942	-1.975
<b>EBITDA</b>	<b>227</b>	<b>307</b>
Af- og nedskrivninger	-110	-82
<b>EBITA</b>	<b>117</b>	<b>225</b>
Amortiseringer	-190	-65
<b>EBIT</b>	<b>-73</b>	<b>160</b>
<b>EBT, fortsættende aktiviteter</b>	<b>-122</b>	<b>106</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-234</b>	<b>21</b>

# Samlede engangsomkostninger og nedskrivninger på DKK 268 mio. i 2014

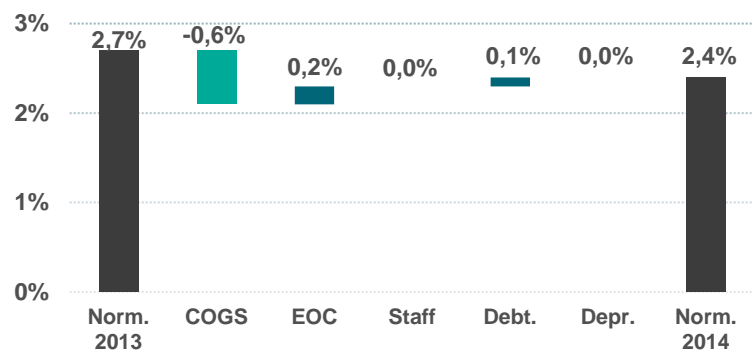


DKK million	2014	2013
EBITA	117	225
Effekt af salg af Aurora	3	-11
Restruktureringsomkostninger	86	38
Solar 8000	13	27
Nedskrivninger på ejendomme	31	-
<b>Normaliset EBITA</b>	<b>250</b>	<b>279</b>
<b>Normaliset EBITA-margin</b>	<b>2,4</b>	<b>2,7</b>
Nedskrivninger immat. aktiver	135	0

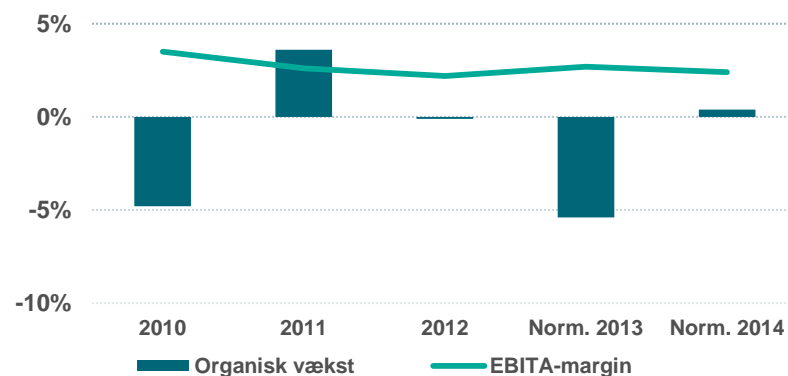
# Normaliseret EBITA på DKK 250 mio. i 2014



## EBITA-margin, fortsættende aktiviteter



## Organisk vækst og EBITA-margin



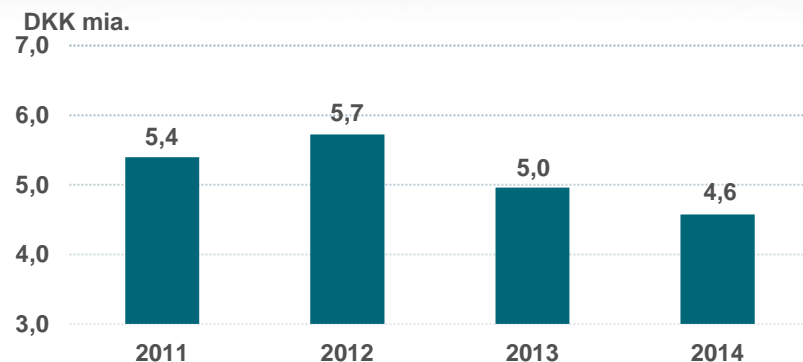
	2014	2013
Omsætning, DKK mio.	10.252	10.463
Omsætningsvækst, %	-2,0	-5,9
Organisk vækst, %	0,4	-5,4
Bruttoresultat, DKK mio.	2.169	2.282
Bruttoavance	21,2	21,8
EBITA, DKK mio.	117	225
EBITA -margin	1,1	2,2
Norm. EBITA, DKK mio.	250	279
Norm. EBITA -margin	2,4	2,7



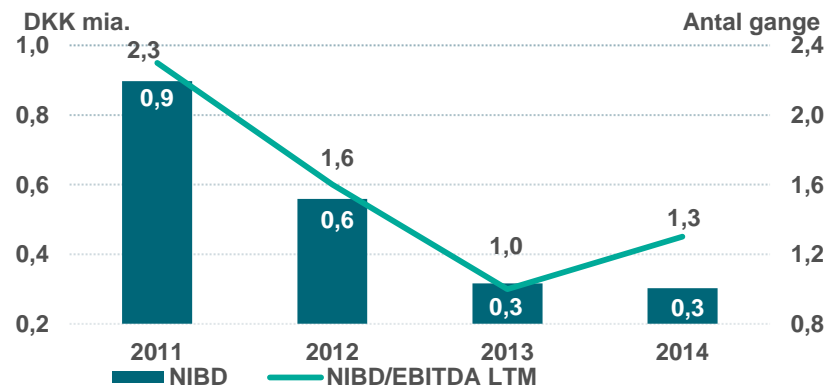
# Over 4 år er balancesummen reduceret med DKK 824 mio. og rentebærende gæld, netto med DKK 595 mio.



## Balancesum



## Gearing og rentebærende gæld, netto

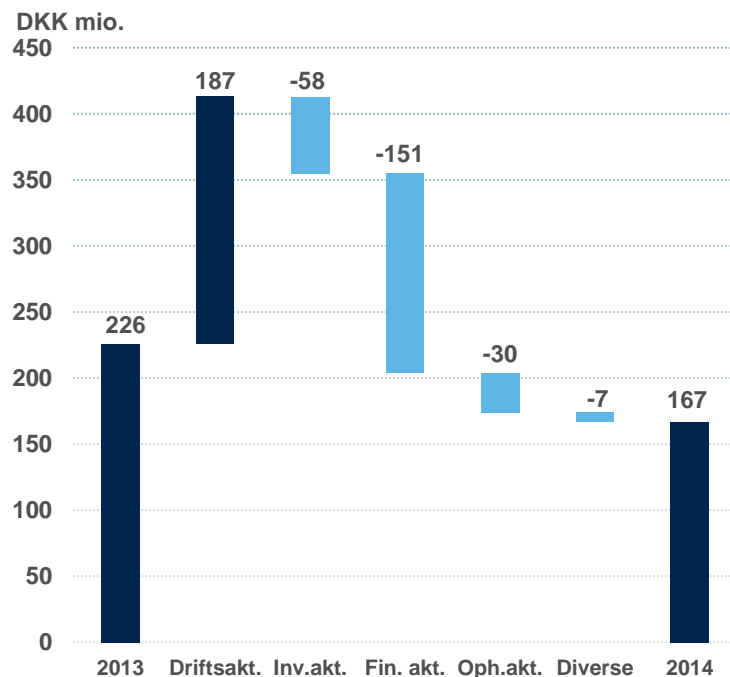


- Balancesummen reduceret til DKK 4,6 mia. fra DKK 5,0 mia. i 2013
- Soliditet på 38% er fortsat inden for koncernens mål på 35-40%
- Gennemsnitlig arbejdskapital (ekskl. DE) reduceret til 12,4% fra 13,2% i 2013
- Ultimo 2014 udgjorde rentebærende gæld, netto DKK 302 mio.
- Gearing på 1,3 gange EBITDA

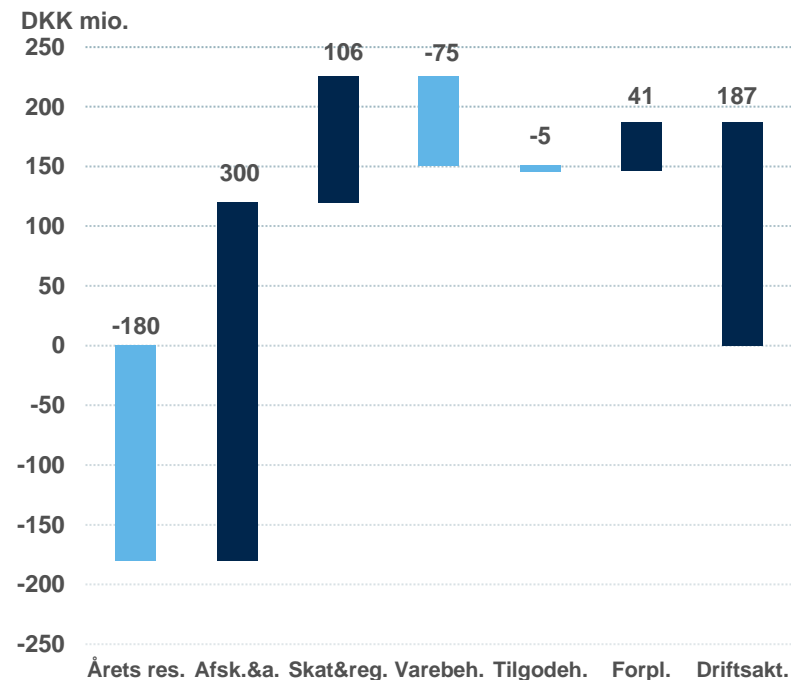
# Pengestrømme fra driftsaktivitet, fortsættende aktivitet bidrog med DKK 187 mio. i 2014



## Pengestrømme



## Pengestrømme fra driftsaktivitet



# Resultatdisponering



	2014	2013
Udbytte til aktionærer DKK mio.	55	94
Overført resultat DKK mio.	-289	-73
Udbytte pr. aktie DKK	7,00	12,00



*stronger together*

# Forslag fra bestyrelsen

---

Niels Bo Andersen, dirigent



# Bemyndigelse til udlodning af ekstraordinært udbytte



- Bestyrelsen foreslår, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling potentielt at træffe beslutning om udlodning af ekstraordinært udbytte med indtil DKK 15,00 pr. aktie.

# Bemyndigelse til erhvervelse af egne kapitalandele



- Bestyrelsen foreslår endvidere, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling potentielt at lade selskabet erhverve egne kapitalandele mod vederlag. Bemyndigelsen foreslås givet til erhvervelse af indtil 10% af selskabskapitalen og således, at vederlaget skal ske til den gældende børskurs plus/minus 10%.

- Bestyrelsen foreslår:
  - at bestemmelsen i de hidtidige vedtægters § 1.2 om hjemsted udgår
  - at vedtægternes § 10.1, litra 1, om dagsorden for den ordinære generalforsamling vedrørende årsrapport og årsregnskab præciseres
  - at bestemmelsen i de hidtidige vedtægters § 12.5 indeholdende en henvisning til selskabslovens § 107 udgår
  - at formuleringen af vedtægternes § 17.1 justeres svarende til den i § 10.1, litra 1, foreslåede justering.

## Forslag til bestyrelsens vederlag



- Bestyrelsen foreslår, at bestyrelseshonoraret i 2015 udgør DKK 175.000. Formanden for bestyrelsen modtager tredobbelt honorar, mens næstformanden for bestyrelsen og formanden for revisionsudvalget modtager halvanden gange honorar for deres udvidede bestyrelsesopgaver.



# Forslag fra Fonden af 20. December

## Valg af medlemmer til bestyrelsen



### Genvalg af

- Jens Borum
- Niels Borum
- Ulf Gundemark
- Agnete Raaschou-Nielsen
- Jens Peter Toft
- Steen Weirsøe

# Valg af revisor



Bestyrelsen foreslår genvalg af

- PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab.

# Eventuelt

